



פרויקט הסדרת תעלת הקינט - אילת

רשות ניקוז ונחלים ערבה דוח הנהלה לשנת 2025

תוכן

3.....	נתונים כלליים
3.....	תיאור הרשות וההתפתחות הרגולטורית
5.....	תפקידי הרשות
6.....	מבנה ארגוני
8.....	עיקרי הפרויקטים של הרשות בשנת הדוח:
9.....	עיקרי הפרויקטים בתוכניות העבודה לשנים הבאות
9.....	תקציב הרשות
10.....	המצב הכספי של הרשות
13.....	מדדי ביצוע
14.....	ניהול סיכונים
14.....	חשיפת הרשות לתביעות משפטיות
15.....	השפעת מלחמת חרבות ברזל על הרשות בשנת 2025



נתונים כלליים

תאריך הקמת הרשות: 1997

יו"ר הרשות: ד"ר חנן גינת, ראש המועצה האזורית חבל אילות.

מנכ"ל הרשות: אורן קורין

מנהלת אגף הכספים: לימור דותן

רואה חשבון: רו"ח שייקה רוט, משרד בר לב מררי גבע ושות'

יועץ משפטי: עו"ד רועי פטריק

מבקר פנים: רו"ח ניב חכימי

ממונה פניות הציבור וחופש המידע: אורן קורין

כתובת: ד.ג. ערבה, אזה"ת ספיר

טלפון: 08-6592295, 052-9003919

דואר אלקטרוני: nikuz@arava.co.il

כתובת אתר אינטרנט: www.nikuzarava.co.il

תיאור הרשות וההתפתחות הרגולטורית

רשות ניקוז ערבה (להלן: "הרשות") הינה ישות סטטוטורית עצמאית, אשר הוקמה בשנת 1997 על פי צו הניקוז וההגנה מפני שיטפונות, מיום 14 בנובמבר 1996.

שיטפונות חורף 1991/2 גרמו להצפת ולנוקים באזורים רבים במדינה. אירועי ההצפות נבדקו ע"י משרד מבקר המדינה וממצאי הביקורת פורסמו באפריל 1993. בעקבות הדו"ח בוצע רה-ארגון במערך רשויות הניקוז במדינה.

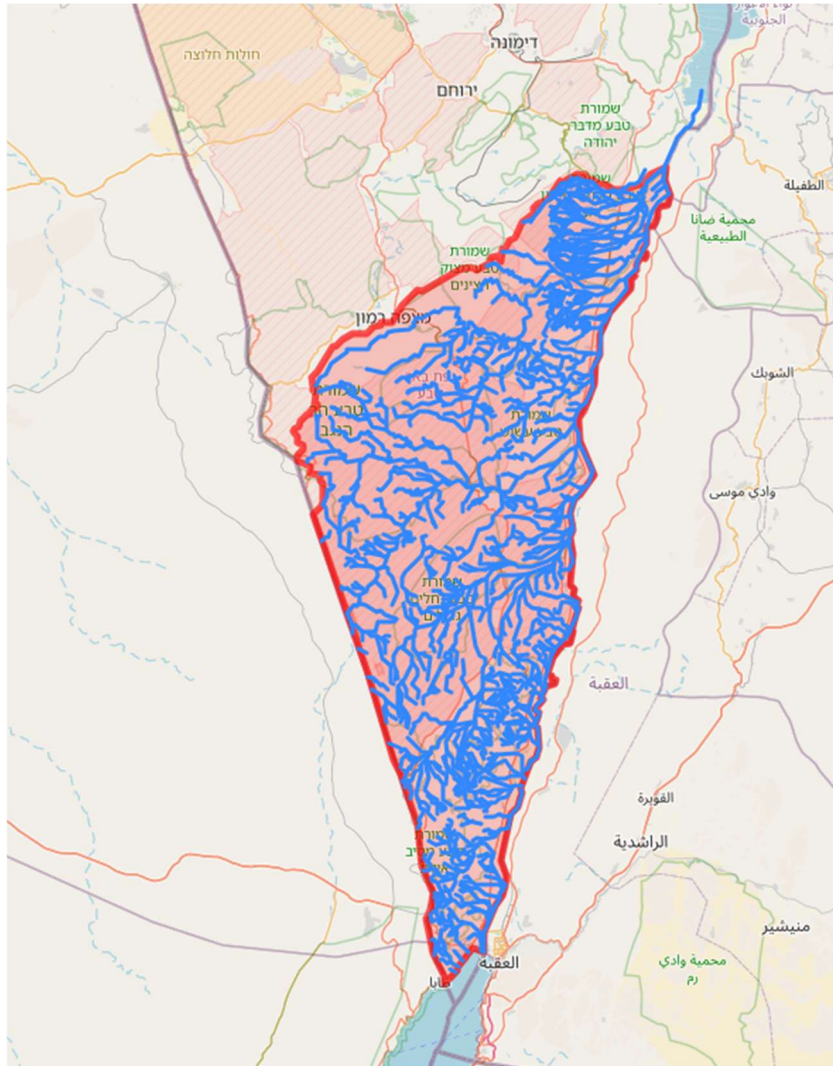
בדצמבר 1996 ניכנס לתוקף צו הניקוז וההגנה מפני שיטפונות (הקמת רשויות ניקוז) (תיקון), התשנ"ז-1996 אשר לפיו קבע שר החקלאות ופיתוח הכפר 11 רשויות ניקוז חדשות, במקום 25 רשויות ניקוז שפעלו עד לאותו מועד. רשויות הניקוז החדשות הוקמו על בסיס אגני ההיקוות, מתוך הבנה שתנאי הכרחי לעיצוב מדיניות מקיפה וטיפול נכון בעורקי הניקוז הוא ניהול כולל על פי גבולות טבעיים-גבולות אגן היקוות, ע"י גוף ניהולי אחד. כך למשל התחום המוכרז של רשות הניקוז ערבה הנו אגני ההיקוות הנשפכים לנחל ערבה הצפוני בואכה ים המלח, נחל ערבה הדרומי וים סוף.

הרשות כפופה לשליטתה של ממשלת ישראל. הרשות אחראית לדאוג לניקוזו הסדיר בתחום שנקבע לה בחוק ולשם כך להקים, לשנות, להחזיק ולפתח מפעלי ניקוז באותו התחום. במילוי תפקידיה אלה תפעל הרשות גם למניעת מפגעי בריאות. תחומי הפעילות העיקריים של הרשות הינם ניהול, שליטה, בקרה ופיקוח על כלל מערכות הניקוז באגן ההיקוות כולו, ביצוע פעולות תחזוקת מערכת הניקוז האגנית, ניטור, פיקוח וטיפול בגורמי זיהום בנחלים ושיקום והסדרת מקטעי נחלים ארציים ואזוריים.

שטח השיפוט עליו מופקדת הרשות הנו כ- 5,000 קמ"ר, השטח התורם נגר בפועל כפול לערך משטח השיפוט, שכן בשטח הרשות נקלט גם נגר הנוצר בארצות שכנות: מצרים, ירדן ואף ערב הסעודית.

בתחום הרשות 5 רשויות מוניציפאליות : העיר אילת, כל שטחן של מועצות אזוריות חבל אילות וערבה תיכונה וחלק משטחן של מועצות אזוריות רמת הנגב ותמר. בשטח הרשות 23,824 בתי אב.

תרשים שטח הרשות והנחלים שבתחום שיפוטה :



בתחום השיפוט של רשות ניקוז ונחלים ערבה כ- 150 נחלים המופיעים בשמם במפות.

חקיקה רלוונטית :

- חוק הניקוז וההגנה מפני שיטפונות, תשי"ח-1957
- תקנות הניקוז וההגנה מפני שיטפונות (תקציבים והנהלת-חשבונות), התשכ"א-1961
- צו הניקוז וההגנה מפני שיטפונות (הקמת רשויות-ניקוז) התש"ך-1960
- צו רשויות נחלים ומעיינות (הטלת תפקידי רשות נחל על רשויות ניקוז), תשס"ג-2003
- תקנות שימור הקרקע, תש"ך-1960

תפקידי הרשות

התפקיד המרכזי של רשות הניקוז הוא לבצע פעולות לצמצום נזקי שיטפונות בשטחים הפתוחים.

לרשות הניקוז תפקיד חשוב גם בתחום שימור קרקע החקלאית.

רשות ניקוז ונחלים ערבה היא גם רשות נחל הפועלת לטובת ערכי סביבה ונוף בנחלים שבתחום שיפוטה וזאת מתוקף צו רשויות נחלים ומעיינות (הטלת תפקידי רשות נחל על רשויות ניקוז) מיום 25/6/2004.

תחומי הפעילות של רשויות הניקוז ככלל ורשות ניקוז ערבה כפרט הורחבו עם השנים ועוסקים בניהול ותחזוקה, שליטה, בקרה ופיקוח על כלל מערכת ניהול הנגר בשטחים הפתוחים באגנים השונים. בנוסף לנושא הניקוז עוסקות הרשויות גם בנושאי שימור קרקע חקלאיות ובנושאים סביבתיים ובראשם שיקום נחלים והסדרת השימוש הציבורי בהם.

רשויות הניקוז מובילות תכנון וביצוע של תכניות ניקוז משמעותיות ומורכבות, בעלות אופי מתמשך, הדורש שיתופי פעולה עם גורמי ממשל נוספים, פיקוח על קבלני שירות וביצוע, ומעקב אחר ביצוע הפעולות בפועל של מאות עובדים המועסקים בהעסקה ישירה ו/או העסקה על ידי משרדי תכנון הנדסי ואחרים וכן קבלני ביצוע בתחומים שונים.

המטרות העיקריות של רשויות הניקוז ותפקידיהן הסטטוטוריים הם כדלהלן:

1. שיקום והסדרת נחלים והגנה על נפש ורכוש מפני פגעי שיטפונות.
2. ניהול, תכנון, ביצוע ותחזוקה של מערכות הניקוז והנחלים.
3. שיקום, חידוש ופיתוח מפעלי מים לתפיסת מי שיטפונות לצורך שימוש חוזר.
4. שימור וטיוב קרקע חקלאית למניעת סחף והורדת מליחות ומפלס מי תהום.
5. בתחום החינוך: לימוד, הדרכה ופיתוח היכרות ומודעות לנחל, נופיו וסביבתו.
6. רשויות הניקוז הן חלק חשוב במערכת התכנון והבניה, ומשמשות כיועצות הניקוז של מוסדות התכנון על רובדיהם השונים.

מבנה ארגוני

מבנה הרשות הינו מבנה פונקציונאלי רזה והרשות נעזרת במיקור חוץ ביועצים ונותני שירות ובכללם: יועץ משפטי, רו"ח, הנה"ח, מתכננים, מודדים, מפקחים, קבלני ביצוע ועוד.
ברשות 8 בעלי תפקידים:

מס'	שם	תפקיד
1.	אורן קורין	מנכ"ל
2.	בועז רונן	מנהל אגף הנדסה
3.	לימור דותן	מנהלת אגף כספים
4.	גל שני	מנהל מח' פרויקטים
5.	מיכל אסיף	מתכנתת סביבה, קהילה וחינוך
6.	לא מאוייש נכון ל- 31/12	מנהל/ת לשכת מנכ"ל
7.	נעה בן גיגי	מנהלת תחום סטטוטוריקה
8.	מרינה מונוילנקו	מנקה (משרה חלקית)

במהלך שנת 2025 סיימה את תפקידה מנהלת לשכת המנכ"ל, התפקיד אויש עד 8/2025 ומאז ועד ל- 31/12/2025 טרם אויש.
באוגוסט 2025 קלטה הרשות עובדת לתפקיד מנהלת תחום סטטוטוריקה.
מתכנתת הסביבה, קהילה וחינוך ברשות הייתה בחופשת לידה מינואר ועד אוקטובר 2025.

תרשים מבנה אירגוני:



חברי הנהלת הרשות

בהתאם לסעיף 3 לצו הניקוז וכמפורט בטור ג' בתוספת לצו, חברי מליאת רשות הניקוז הם נציגי רשויות מקומיות וכן 3 נציגי הממשלה:
נציג השר לאיכות הסביבה, נציג שר הבריאות, ונציג שר החקלאות וביטחון המזון.

להלן רשימת חברי מליאת הרשות:

מספר סידורי	שם הנציג	שם הרשות	תפקיד ברשות
1	חנן גינת	מ.א. חבל אילות	יו"ר
2	אינגריד הוג	מ.א. חבל אילות	חברת מליאה וחברת ועדת מכרזים
3	פיליפ אזרד	עיריית אילת	חבר מליאה
4	מאיר צור	מ.א. ערבה תיכונה	חבר מליאה וחבר הנהלה
5	אלון אורון	משרד החקלאות	חבר מליאה וחבר הנהלה
6	עפרי צפנת	משרד הבריאות	חברת מליאה
7	שרית כספי אורון	המשרד להגנת הסביבה	חברת מליאה וחברת הנהלה

להלן רשימת חברי הנהלת רשות הניקוז:

מספר סידורי	שם ושם משפחה	נציג מטעם	תפקיד ברשות
1	חנן גינת	מ.א. חבל אילות	יו"ר
2	מאיר צור	מ.א. ערבה תיכונה	חבר מליאה
3	אלון אורון	משרד החקלאות	חבר מליאה
4	שרית כספי אורון	המשרד להגנת הסביבה	חבר מליאה
5	אורן קורין	רשות ניקוז ערבה	מנכ"ל הרשות



עיקרי הפרויקטים של הרשות בשנת הדוח

מספר סידורי	שם פרויקט	שנת תחילה	שנת סיום צפויה	מטרות	פירוט	היקף תקציבי של הפרויקט (אלפי ₪)	עלות ביצוע בשנת הדוח (אלפי ₪)	מקור מימון (רשות ניקוז/ שותפים)
1	הסדרת תעלת הקינט	2015	2028	הגנה על העיר אילת מפני שיטפונות	המשך פרויקט הסדרת תעלת הקינט - השלמת הקמת קיר מזרחי, חיבור התעלה למקטע קיים צפוני וחיבור לים	300,500	44,380	משרד החקלאות וביטחון המזון, רשות מקרקעי ישראל, רשות ניקוז ערבה. החל משנת 2023 הביצוע מתאפשר במסגרת הסכם משותף ע"ס 200 מלש"ח.
2	נחל ערבה – סוללת הגנה- פארן	2023	2025	הגנה על שטחי חקלאות מזרחיים מושב פארן	שיקום הנחל וביצוע הגנה על סוללה קיימת. הפרויקט הסתיים בשנת 2025.	2,235	531	משרד החקלאות וביטחון המזון, רשות ניקוז ערבה
3	תכנית לניהול סיכוני שיטפונות	2024	2026	תכנית לניהול סיכוני שיטפונות במרחב הרשות כחלק מהיערכות משרד החקלאות לסיכוני השטפונות בארץ.	ניתוח המרחב והגדרת תיעודף לביצוע הגנה מפני שיטפונות	1,440	735	משרד החקלאות וביטחון המזון, רשות ניקוז ערבה

כל הפרויקטים הפעילים של רשות הניקוז מפורטים בנספח ב' לדוחות הכספיים.



עיקרי הפרויקטים בתוכניות העבודה לשנים הבאות

הרשות פועלת להשלים את פרויקט הסדרת תעלת הקינט, לרבות חיבורה לתעלה הקיימת וליים סוף. הפרויקט החל בשנת 2015 והתקדם בשלבים וזאת בשל היעדר מקורות מימון מספקים. בהתאם לכך, העבודות בוצעו באופן מדורג ובהתאם לזמינות התקציב.

בשנת 2023 נחתם הסכם משותף בין רשות מקרקעי ישראל ומשרד החקלאות לבין הרשות, לצורך מימון הפרויקט, אשר יאפשר את פיתוח החוף הצפוני של אילת. ההסכם, בהיקף של 200 מיליון ש"ח, צפוי לאפשר את השלמת הפרויקט בתוך כ- 3 עד 5 שנים.

בחודש ספטמבר 2024 ניתן צו התחלת עבודה לקבלן הזוכה במכרז לביצוע הפרויקט.

בנוסף, הרשות פועלת בשיתוף פעולה עם רשות המים וחברת מקורות להסבת מאגרי מים של חברת מקורות למתקני ויסות מי שיטפונות בתוואי נחל ערבה.

תקציב הרשות

אישור תקציב כולל היטלי ניקוז אזוריים

מתוקף סמכות שר החקלאות וביטחון המזון לפי סעיף 43א לחוק הניקוז וההגנה מפני שיטפונות, התשי"ח 1957 (להלן "החוק"), ולאחר שקוימו כל הוראות החוק הנוגעות לעניין ובאישור שר הפנים, אושר לרשות הניקוז לגבות היטלי ניקוז אזוריים לשנת 2025 כפי שנקבעו במליאת רשות הניקוז ולאחר שהוצגו במועצת הארצית לענייני ניקוז ביום 03.12.2024.

כמו כן, אישר שר החקלאות בתוקף סמכותו לפי סעיף 46 לחוק ובאישורו של שר האוצר בהתאם להוראות חוק יסודות התקציב, תשמ"ה, 1985- (להלן – "חוק יסודות התקציב"), את הצעת התקציב של רשות הניקוז לשנת 2025, כפי שאושרה במליאת הרשות ולאחר שהוצגה במועצה הארצית לענייני ניקוז 03.12.2024 כאמור לעיל.

התקציב לשנת 2025 עמד על 53,194,000 ₪.

היטלי ניקוז אזוריים משמשים למימון הפעילויות השוטפות – תחזוקת מערכות ניקוז ועלויות התאגידים (שכר, תפעול, הנהלה וכלליות וכיו"ב).

ההיטלים נגבים לפי שני מפתחות:

- מספר בתי האב (הגורם המשלם: הרשויות המקומיות).
- שטח הקרקע (הגורמים המשלמים: המדינה כבעלת קרקע והרשויות המקומיות כבעלות של קרקע מוניציפאלית).

במסגרת ההיערכות לתקציב 2025, בוצע עדכון מספר בתי אב על פי נתונים מהרשויות המקומיות שבתחום הרשות. כתוצאה מהעדכון נוספו 2,117 בתי אב, שה"כ כיום ברשות 23,824 בתי אב. עלייה של כ-127 אלש"ח בהכנסות מהיטלי הניקוז האזוריים.

תקציב מול ביצוע – ראה פירוט לסעיפי התקציב והביצוע בנספח א' לדוחות הכספיים.



המצב הכספי של הרשות

הרשות עוסקת בתחום בו קיימת אי ודאות באשר לאירועי מזג אוויר, תכיפותם ועוצמתם ובעקבותיהם הנזקים העלולים להיגרם במרחב הרשות כתוצאה משיטפונות. לאור תכיפות אירועי מזג אוויר הקיצון וחריגותם התקבלה במליאת הרשות החלטה להגדיר מתוך הנכסים נטו "קו אדום" בסכום של 2.5 מלש"ח על מנת לאפשר רציפות תפקודית של הרשות, וזאת בנוסף ל- 4 מלש"ח לקרן לביצוע עבודות חירום ו- 1.5 מלש"ח קרן ביטוח, סה"כ 8 מלש"ח. יתרת קרן העודפים משמשת את הרשות לביצוע פרויקטים ולהשלמות לתקציבים ממשלתיים המתקבלים ברשות על בסיס הגשת בקשות לתקצוב.

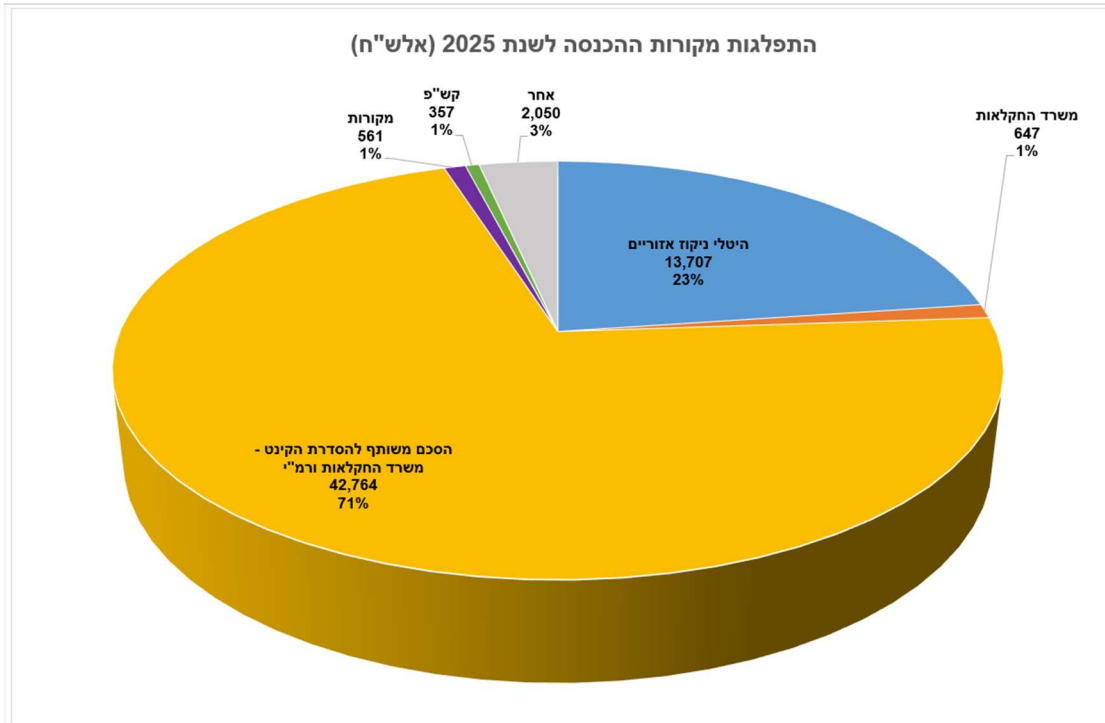
התחייבויות הרשות לזמן ארוך

בחודש יולי 2020 נחתם הסכם עם חברת מקורות למתן הלוואה שתאפשר לרשות את הקדמת ביצוע העבודות להסדרת תעלת הקינט ובכך תאפשר לחברת מקורות לקדם את הנחת התשתית להגדלת הספיקות במתקן התפלת מי ים ה"סבחה". ניתנה לרשות הלוואה ע"ס 49 מלש"ח, החל משנת 2021 מחזירה הרשות למקורות 6 מלש"ח מידי שנה. ההלוואה אינה צמודה ואינה נושאת ריבית. בין השנים 2021-2025 הוחזרו למקורות 30 מלש"ח, נכון ליום 31/12/2025 יתרת ההלוואה הנה 19 מלש"ח. ישנה התחייבות של חברת מקורות ורשות המים להכרה בעלויות עודפות שנגרמו לרשות הניקוז בשל ביצוע העבודות להסדרת התעלה בשלבים ולקיזוז יתרת החוב של הרשות בסך של 8.142 מלש"ח. סכום זה הותנה בקבלת תקציב לסיום הפרויקט במלואו ולסיומו בשנת 2027. סכום זה אינו משפיע על הנתונים הכספיים לשנת 2025 ויובא לידי ביטוי בתשלומים האחרונים של החזר ההלוואה.

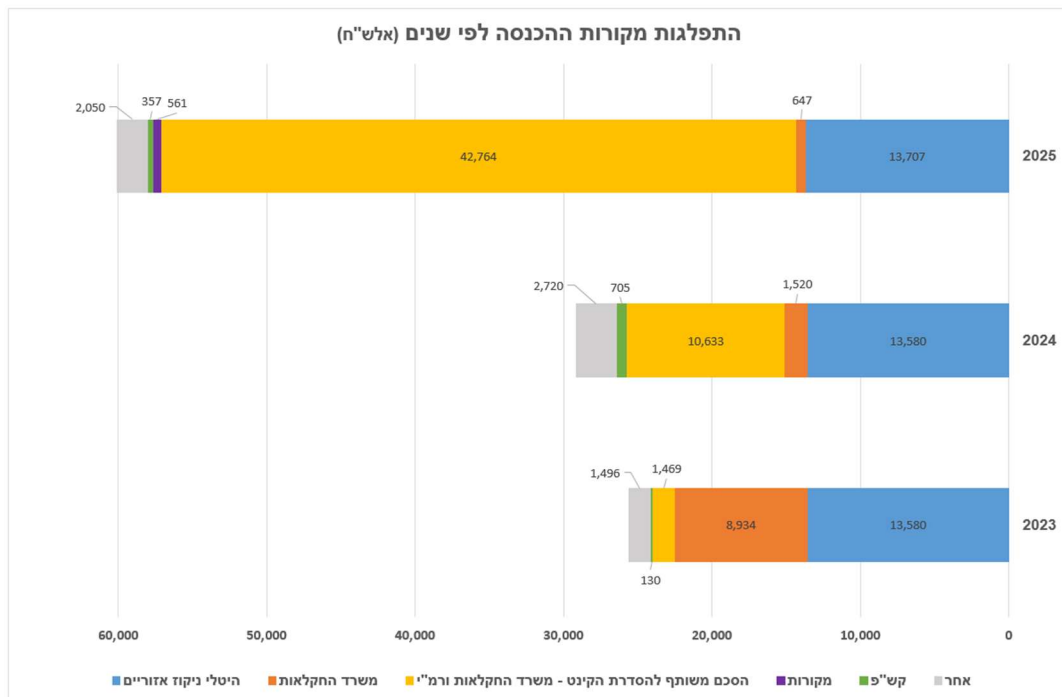
ראה ביאור 8 בדוחות הכספיים.

מקורות הכנסה לשנת הדוח:

1. התפלגות מקורות ההכנסה לשנת 2025 :



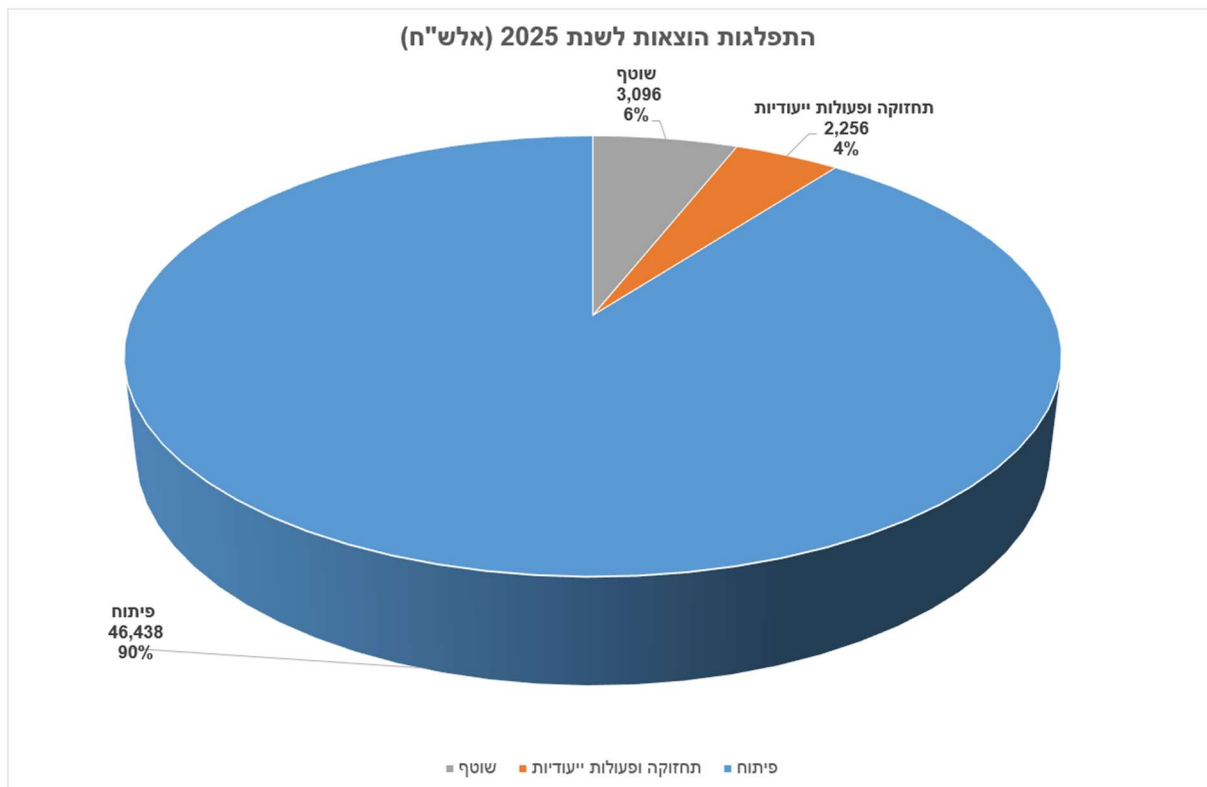
2. התפלגות מקורות ההכנסה לשנים 2023-2025 :



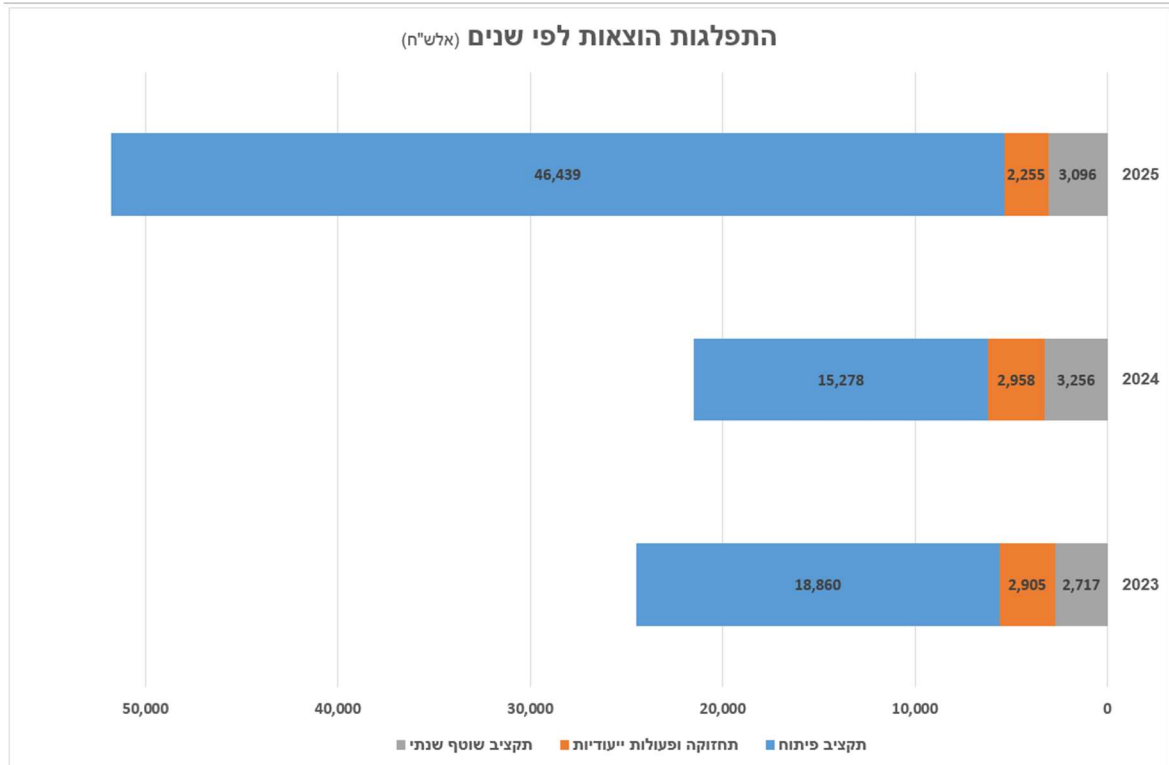
- היטלי ניקוז אזוריים – בעת הכנת התקציב לשנת 2025 בוצע עדכון מספר בתי האב במרחב הרשות. נרשמה תוספת של 2,117 בתי אב, שמשמעותה תוספת של 127,000 ש"ח בהכנסות מגביית היטלי ניקוז אזוריים.
- הסכם להסדרת תעלת הקינט – בשנת 2023 נחתם הסכם משותף למשרד החקלאות, רשות מקרקעי ישראל ומשרד האוצר במסגרת הסכמי דיור. ניתנה לרשות הניקוז התחייבות למימון 200 מלש"ח לסיום פרויקט הסדרת תעלת הקינט באילת, אשר בוצע בשלבים עד למועד חתימת ההסכם. במסגרת ההסכם ניתנה לרשות מקדמה ע"ס 10 מלש"ח שנרשמו כהכנסות מראש, מתוכם 3 מלש"ח מומשו בשנת 2024, 2 מלש"ח מומשו בשנת 2025. היתרה ע"ס 5 מלש"ח תוחזר בעת הגעת הפרויקט ל-90% ביצוע.
- משרד החקלאות ממשיך לתמוך לאורך השנים בפרויקטים שונים במרחב הרשות, לאור החתימה על הסכם ייעודי להסדרת תעלת הקינט, מבוצע רישום נפרד להכנסות במסגרת ההסכם לבין הכנסות נוספות ממשרד החקלאות המיועדות לפרויקטים אחרים.

הוצאות לשנת הדוח:

1. התפלגות הוצאות רשות ניקוז ערבה לשנת 2025:



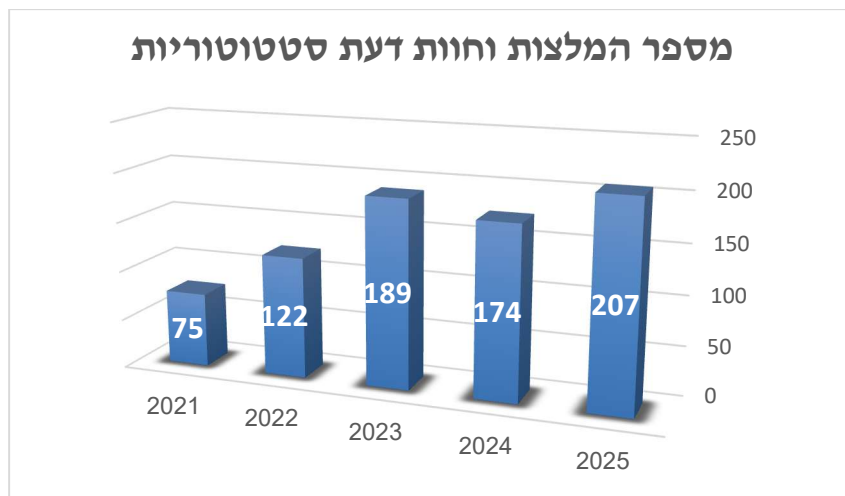
2. התפלגות הוצאות הרשות לשנים 2023-2025 :



במהלך השנים האחרונות נרשמה הכנסה מריביות כהקטנת הוצאה בסעיף הנהלה וכלליות, לאור הנחיית משרד החשב הכללי באוצר, בשנה זו יוצגו ההכנסות בנפרד ועל כן משנת 2023 ישנו גידול בסעיף הנהלה וכלליות.

מדדי ביצוע

מידת מעורבות הרשות בהמלצות וחוות דעת ססטוריות לתכניות חוצות במרחב האגן, לפי שנים :





בשנים האחרונות החלה הרשות לקבל פניות דרך "מערכת תשתיות לאומית". מערכת זו היא פלטפורמה דיגיטלית ממשלתית שנועדה לייעל את תהליכי התכנון והביצוע של פרויקטי תשתית בארץ. המערכת מאפשרת ליזמים, חברות תשתית לבצע תיאומים ולקבל אישורים נדרשים מגופי תשתית שונים. עם השנים, ישנה מגמת עליה של מספר הפניות דרך המערכת, בנוסף לבקשות שעדיין מתקבלות דרך ערוצים נוספים.

בשנת 2025 הרשות עבדה בחסר כ"א בתחום המענה לפניות, מה שגרם לירידה בטיב השירות. על כן קלטה הרשות בחודש אוגוסט 2025 עובדת חדשה לתפקיד ניהול תחום סטטוטוריקה. לעובדת הוואצלו סמכויות בתחום הסטטוטוריקה והתכנון ובין יתר תפקידיה גם לנהל את כל הבקשות המוגשות לרשות ולוודא מענה מקצועי בזמן סביר.

ניהול סיכונים

בעקבות דוח מבקר המדינה לאירועי השיטפונות של שנת 2020 וכחלק מיישום הלקחים בקרב משרדי הממשלה משרד החקלאות בנה מתודולוגיה לניהול סיכונים שיטפונות, ובשלב הנוכחי הקצה לו תמיכה ליישום המתודולוגיה בכל רשויות הניקוז.

פירוט הפעילות של הרשות להפחתת סיכונים שיטפונות:

התכנית לניהול סיכונים שיטפונות כוללת סקר מעמיק על שטח השיפוט של הרשות ובפרט על המפגש בין הפיתוח הנוכחי והעתיד לבין רצועות ההשפעה של הנחלים במרחב. במסגרת התכנית בוצעו מדידות מהאוויר על שטחים נרחבים ברשות, מופתה רצועת הפיתוח הנוכחית והעתידית על סמך תכניות מתאר ותביעות עתידיות וכן, בשלב זה מבוצע תסקיר כלכלי לנזקים פוטנציאליים. בשלב הבא תיערך תכנית לתעדוף הטיפול בנקודות תורפה קריטיות להגנה מפני שיטפונות. התכנית מתוכננת להסתיים בסוף שנת 2026 ותהווה את הבסיס להמשך עבודתה של רשות הניקוז לשנים הבאות.

חשיפת הרשות לתביעות משפטיות

נכון ליום 31/12/2025 עומדות 2 תביעות משפטיות כנגד הרשות:

1. ת"א 22673-06-23 – שני חקלאים ממושב עין יהב נגד רשות ניקוז ערבה וחברת מקורות, תביעה ע"ס 605,811 ₪ בגין נזקים כתוצאה מאירוע שיטפון מיום 13/3/2020. בית המשפט הורה על פתיחת הליך גישור בין הצדדים.

2. ת"א 68714-07-23 – 15 חקלאים ממושב עין יהב נגד רשות ניקוז ערבה. תביעה ע"ס 12,100,000 ₪ בגין נזקים כתוצאה מאירוע שיטפון מיום 10/4/2023. התביעה הועברה לטיפול חברת הביטוח, חשיפת הרשות בגובה ההשתתפות העצמית.

נכון לשנת 2025 רשות שילמה 132 אלש"ח במסגרת ההשתתפות עצמית בהוצאות הביטוח, צפויה יתרה להשלמה בסך של 48 אלש"ח.

שתי התביעות הוגשו במהלך שנת 2023, ראה ביאור 15 בדוחות הכספיים.



השפעת מלחמת חרבות ברזל על הרשות בשנת 2025

הרשות מוגדרת כמפעל חיוני.

לא בוצעו התאמות בתקציב כתוצאה מאירועי המלחמה.

מבצע "עם כלביא":

מנכ"ל הרשות גויס בצו 8 מיום 13/6/2025 ועד 1/7/2025.

מנהל מחלקת הפרויקטים היה בכנס מקצועי בחו"ל ונתקע ללא יכולת לשוב ארצה מספר ימים.

עצירת עבודה בנחל ערבה – פארן – הצבא לא אישר עבודה בסמוך לגבול עם ירדן בשל החשש להתחממות הגזרה ומידע מודיעיני על חוליות פרו אירניות המתכננות לבצע פעולות טרור לאורך הגבול המזרחי של מדינת ישראל.

תכנית ניהול סיכונים התעכבה בשל סגירת המרחב האווירי לטיסות אזרחיות ואי יכולת לבצע מדידה בשל שיבושי GPS.

מדידות שונות בעיקר כאלו המבוססות על פוטוגרמטריה, ליידר וצילומי אוויר התעכבו בגלל שיבושים אלו. כל האירועים הנ"ל היו זמניים ואינם בעלי השפעה מהותית על הדוחות הכספיים.

רשות ניקוז ערבה

דו"חות כספיים
ליום 31 בדצמבר 2025

בר-לב, מררי, גבע ושות', רואי חשבון

BAR-LEV, MERRARI, GEVA & CO. C.P.A (ISR.)

רשות ניקוז ערבח

דו"חות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025

התוכן

<u>עמוד</u>	
2 - 3	דין וחשבון המבקרים הדו"חות הכספיים -
4	דוחות על המצב הכספי
5	דו"ח על הביצוע הכספי
6	דו"ח על השינויים בנכסים נטו
7	דו"חות על תזרימי המזומנים
8 - 20	באזורים לדו"חות הכספיים
21 - 22	נספח א' – לדו"חות הכספיים - דו"חות ביצוע תקציב
23 - 25	נספח ב' – לדו"חות הכספיים – דו"ח ביצוע תקציב בלתי רגיל


* * * * *


רשות ניקוז ערבה**דו"ח על המצב הכספי**

ליום 31 בדצמבר 2024 אלש"ח	ליום 31 בדצמבר 2025 אלש"ח	ביאור	
16,479	12,146	(3)	נכסים שוטפים
32,007	35,333	(3)	מזומנים ושווי מזומנים
2,158	8,840	(4)	נכסים פיננסיים
			חייבים ויתרות חובה בגין עסקאות חליפין
<u>50,644</u>	<u>56,319</u>		
514	752	(6)	נכסים לא שוטפים
			רכוש קבוע
<u>51,158</u>	<u>57,071</u>		
=====	=====		
6,538	10,154	(5)	התחייבויות ונכסים נטו
6,000	6,000	(8)	התחייבויות שוטפות
			זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין
			חלות שוטפת של הלוואה לזמן ארוך ממקורות
<u>12,538</u>	<u>16,154</u>		
-	-	(7)	התחייבויות לא שוטפות
19,427	13,427	(8)	עתודה לפיצויי פרישה
5,000	5,000	(5)	הלוואה לזמן ארוך ממקורות
			הכנסות מראש - משרד החקלאות - עסקאות חליפין
<u>24,427</u>	<u>18,427</u>		
9,193	16,990		נכסים נטו
4,000	4,000		קרן לביצוע עבודות
1,000	1,500		קרן למצבי הירום
			קרן לביטוח
<u>14,193</u>	<u>22,490</u>		
<u>51,158</u>	<u>57,071</u>		
=====	=====		

תאריך: 24 במרץ 2026


לימור דותן
גזברית


אורן קופרמן
מנכ"ל


חנן גינת
ראש הרשות

הבאורים המצורפים לדו"חות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם

רשות ניקוז ערבה**דו"חות על הביצוע הכספי**

<u>לשנה שנסתיימה</u>		<u>ביאור</u>	
<u>ביום 31 בדצמבר</u>			
<u>2024</u>	<u>2025</u>		
<u>אלש"ח</u>	<u>אלש"ח</u>		
			הכנסות
13,580	13,707	(9)	מעסקאות שאינן חליפין – היטלי ניקוז
13,879	44,342	(10)	מהספקת שירותים – עסקאות חליפין
1,699	2,037		מימון
<u>29,158</u>	<u>60,086</u>		סה"כ הכנסות
-----	-----		
			עלויות
2,147	2,089	(11)	שכר עבודה והטבות לעובדים
18,486	49,015	(12)	הוצאות תפעוליות
857	683	(13)	הוצאות הנהלה וכלליות
2	2		הוצאות מימון (עמלות)
<u>21,492</u>	<u>51,789</u>		
-----	-----		
<u>7,666</u>	<u>8,297</u>		עודף נטו בשנת החשבון
=====	=====		

הבאורים המצורפים לדו"חות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם

רשות ניקוז ערכה

דו"ח על השינויים בכנסים נטו אלש"ח

<u>סה"כ</u>	<u>קרן לביטוח</u>	<u>קרן לביצוע עבודות</u>	<u>קרן למצבי חירום</u>	<u>עודפים</u>	
6,527	500	3,027	3,000	-	יתרה ליום 1 בינואר 2024
7,666	-	-	-	7,666	עודף בשנת החשבון
-	500	6,166	1,000	(7,666)	העברה בין קרנות
<u>14,193</u>	<u>1,000</u>	<u>9,193</u>	<u>4,000</u>	<u>-</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
8,297	-	-	-	8,297	עודף בשנת החשבון
-	500	7,797	-	(8,297)	העברה בין קרנות
<u>22,490</u>	<u>1,500</u>	<u>16,990</u>	<u>4,000</u>	<u>-</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
=====	=====	=====	=====	=====	

הבאורים המצורפים לדו"חות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם

רשות ניקוז ערבה

דו"חות על תזרימי המזומנים

<u>לשנה שנסתיימה</u>		
<u>כיום 31 בדצמבר</u>		
<u>2024</u>	<u>2025</u>	
<u>אלש"ח</u>	<u>אלש"ח</u>	
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת		
7,666	8,297	עודף לשנה לפי דו"ח על הביצוע הכספי
8,335	(2,942)	ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת
<u>16,001</u>	<u>5,355</u>	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
-----	-----	
תזרימי מזומנים לפעילות השקעה		
4,893	(3,326)	משיכה (הפקדה לפקדון) מהפקדון
(315)	(426)	השקעה ברכוש קבוע
-	64	תמורה ממכירת רכב
<u>4,578</u>	<u>(3,688)</u>	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה
-----	-----	
תזרימי מזומנים לפעילות מימון		
(6,000)	(6,000)	החזר הלוואה
<u>14,579</u>	<u>(4,333)</u>	עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים בשנה
1,900	16,479	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
<u>16,479</u>	<u>12,146</u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה
=====	=====	
ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת		
95	124	פחת
(960)	(6,682)	שינויים בחייבים ויתרות חובה
9,200	3,616	שינויים בזכאים ויתרות זכות
<u>8,335</u>	<u>(2,942)</u>	
=====	=====	

הבאורים המצורפים לדו"חות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם

רשות ניקוז ערבה

באורים לדו"חות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025

באור 1 - כללי

א. הרשות המדווחת

רשות ניקוז ערבה (להלן: "הרשות") הינה ישות סטטוטורית עצמאית, אשר הוקמה ביום 23/7/1997, על פי צו הניקוז וההגנה מפני שיטפונות, מיום 14 בנובמבר 1996. הרשות כפופה לשליטתה של ממשלת ישראל. הרשות אחראית לדאוג לניקוז הסדיר של התחום שנקבע לה בחוק, ולשם כך להקים, לשנות, להחזיק ולפתח מפעלי ניקוז באותו תחום; במילוי תפקידיה אלה תפעל הרשות גם למניעת מפגעי בריאות. תחומי הפעילות העיקריים של הרשות הינם ניהול, שליטה, בקרה ופיקוח על כלל מערכות הניקוז באגן ההיקוות כולו, ביצוע פעולות תחזוקת מערכת הניקוז האגנית, ניטור, פיקוח וטיפול בגורמי זיהום בנחלים ושיקום והסדרת מקטעי נחלים ארציים ואזוריים.

ב. הגדרות

בדוחות כספיים אלה:

הרשות -	רשות ניקוז ערבה
הממשלה -	ממשלת מדינת ישראל
אנשי מפתח בהנהלת הרשות -	כמשמעותם בתקן חשבונאות ממשלתי מספר 20
חשכ"ל -	אגף החשב הכללי במשרד האוצר
מדד -	מדד המחירים לצרכן המתפרסם על ידי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה
צדדים קשורים -	כמשמעותם בתקן חשבונאות ממשלתי מספר 20
שווי הוגן -	הסכום שבו ניתן להחליף נכס, או לסלק התחייבות, בעסקה בין קונה מרצון לבין מוכר מרצון שאינם קשורים, הפועלים בצורה מושכלת

רשות ניקוז ערבה

באורים לדו"חות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025

באור 1 - כללי (המשך)

ג. השפעת הוצאות המלחמה

להלן השפעת המלחמה על פעילות הרשות:

1. מבצע "עם כלביא":

מנכ"ל הרשות גויס בצו 8 מיום 13/6/2025 ועד 1/7/2025. מנהל מחלקת הפרוייקטים היה בכנס מקצועי בחו"ל ונתקע ללא יכולת לשוב ארצה מספר ימים.

עצירת עבודה בנחל ערבה-פארן – הצבא לא אישר עבודה בסמוך לגבול עם ירדן בשל החשש להתחממות הגזרה ומידע מודיעיני על חוליות פרו אירניות המתכננות לבצע פעולות טרור לאורך הגבול המזרחי של מדינת ישראל.

תכנית ניהול סיכונים התעכבה בשל סגירת המרחב האווירי לטיסות אזרחיות ואי יכולת לבצע מדידה בשל שיבושי GPS (מדידות שונות בעיקר כאלו המבוססות על פוטוגרמטריה, לייזר וצילומי אוויר התעכבו בשל שיבושים אלו).

כל האירועים הנ"ל היו זמניים ואינם בעלי השפעה מהותית על הדוחות הכספיים.

2. מבצע "שאגת הארי"

לאחר תום תקופת הדיווח, בתאריך 28 בפברואר 2026, יצאו מדינת ישראל וארה"ב במבצע משותף נגד המשטר האיראני תחת השם "שאגת הארי", איראן השיבה בירי טילים בליסטיים וכטב"מים אל ריכוזי אוכלוסיה ותשתיות בישראל ומדינות נוספות במזרח התיכון שגבו נפגעים בגוף ובנפש וכן פגיעות ברכוש.

בעקבות המבצע הורחב גיוס המילואים וכן הוכרז על מצב מיוחד בעורף שהוארך מעת לעת. כמו כן, הופעל פרק ד' לחוק שירות העבודה והוגדרה מדיניות התגוננות שכללה הגבלות על התקהלויות ושירותים, הפעלת מקומות עבודה וקיום פעילויות חינוכיות.

נכון למועד פרסום הדוחות הכספיים המבצע עדיין מתנהל.

לדעת הנהלת התאגיד ייתכנו השפעות שלא ניתן לאמוד או לצפות באופן מהימן בשלב זה.

ככל שהמבצע ימשך ו/או יסלים, עשויות להיות לכך השפעות נוספות על פעילות התאגיד.

רשות ניקוז ערבה

באורים לדו"חות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

א. בסיס עריכת הדוחות הכספיים

(1) הצהרה לגבי יישום תקני חשבונאות ממשלתיים

הדוחות הכספיים של הרשות (להלן: "הדוחות הכספיים") ערוכים בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על-ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית, בכפוף לאמור להלן. תקנים אלה מבוססים על תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן: "IPSAS") המפורסמים על ידי הוועדה הבינלאומית לתקני חשבונאות למגזר הציבורי (להלן: "IPSASB").

בדוחות כספיים אלה, התאגיד בחר בהקלה שניתנה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר לפיה התאגיד רשאי להמשיך וליישם את התקינה הקודמת שיישם לגבי התחייבויות בגין הטבות עובדים כמפורט בסעיף ח' ולא כנדרש בהתאם להוראת IPSAS 39 "הטבות עובד".

(2) בסיסי המדידה ששימשו בעריכת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים נערכו על בסיס העלות ההיסטורית, למעט הנכסים וההתחייבויות שונים המוצגים על בסיס מדידה אחר, כמפורט בביאורים לדוחות הכספיים. עיקרי המדיניות החשבונאית המתוארים להלן, יושמו באופן עקבי ביחס לכל השנים המוצגות, אלא אם צוין אחרת.

(3) שימוש באומדנים

בעת הכנתם של הדוחות הכספיים, עריכתם והצגתם על פי כללי החשבונאות המקובלים, נדרשת הנהלת הרשות להשתמש בשיקול דעת, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל סכומים של נכסים והתחייבויות. מעצם טיבם של אומדנים והנחות, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

רשות ניקוז ערבה

באורים לדו"חות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

א. בסיס עריכת הדוחות הכספיים (המשך)

בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים, נדרשת הנהלת הרשות להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול הדעת בקביעת האומדנים, מתבססת ההנהלה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים, וכן על הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן.

אומדנים והנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מזכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

ב. מזומנים ושווי מזומנים

מזומנים ושווי מזומנים כוללים יתרונות מזומנים הניתנים לשימוש מידי ופיקדונות לפי דרישה. שווי מזומנים כוללים השקעות לזמן קצר אשר משך הזמן ממועד ההפקדה המקורי ועד למועד הפדיון הינו עד 3 חודשים, ברמת נזילות גבוהה אשר ניתנות להמרה בנקל לסכומים ידועים של מזומנים ואשר חשופות לסיכון בלתי משמעותי של שינויים בשווי. שווי מזומנים כוללים, בין היתר, פיקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנק ישראל או בבנקים אחרים, אשר מקיימים את הקריטריונים לעיל.

ג. הפרשות

הפרשות מוכרות בדוחות הכספיים כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת לרשות מחויבות קיימת (משפטית או משתמעת) בהווה כתוצאה מאירועי העבר, צפוי שיידרש תזרים שלילי של משאבים המגלמים הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות כדי לסלקה וניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחויבות.

הסכום המוכר כהפרשה, הינו האומדן הטוב ביותר של הוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות הקיימת במועד הדיווח. כאשר ההשפעה של ערך הזמן הינה מהותית, סכום ההפרשה יימדד לפי הערך הנוכחי של היציאות החזיות לסילוק המחויבות.

רשות ניקוז ערבה

באורים לדו"חות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ד. תביעות משפטיות

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: לרשות קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, יותר סביר מאשר לא (more likely than not) כי הרשות תידרש למשאביו הכלכליים לסילוק המחויבות וניתן לאמוד את המחויבות באופן מהימן. כאשר השפעת ערך הזמן מהותית, נמדדת ההפרשה בהתאם לערכה הנוכחי.

ה. רכוש קבוע

הכרה ומדידה

רכוש קבוע מוכר לראשונה לפי עלות, לרבות עלויות שניתן ליחסן במישרין לרכישת רכוש קבוע או להקמתו לשם הבאתו למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שבו התכוונה ההנהלה.

עלות תוכנה שנרכשה, המהווה חלק בלתי נפרד מתפעול הציוד המקושר אליו, מוכרת כחלק מעלות ציוד זה.

כאשר לחלקי רכוש קבוע משמעותיים (לרבות עלויות של בדיקות תקופתיות משמעותיות) יש אורך חיים שונה, הם מטופלים כפרטים נפרדים של הרכוש הקבוע.

רווח או הפסד הנובע מגריעת פריט רכוש קבוע ייקבע כהפרש בין התמורה נטו מהמימוש, אם קיימת, לבין הערך בספרים של הפריט, וירשם בסעיף הכנסות אחרות או הוצאות אחרות, לפי העניין, בדוח על הביצוע הכספי.

רשות ניקוז ערבה

באורים לדו"חות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ה. רכוש קבוע (המשך)

פחת

פחת הוא הקצאה שיטתית של הסכום בר-פחת של נכס על פני אורך חייו השימושיים. סכום בר פחת הוא העלות של הנכס, או סכום אחר המחליף את העלות, בניכוי ערך השייר שלו.

נכס מופחת כאשר הוא זמין לשימוש, דהיינו כאשר הוא הגיע למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שבו התכונה ההנהלה.

פחת נזקף לדוח על הביצוע הכספי (אלא אם נכלל בערך בספרים של נכס אחר), לפי שיטת הקו הישר על פי אומדן אורך החיים השימושי של כל חלק משמעותי מפריטי הרכוש הקבוע, מאחר ושיטה זאת משקפת את דפוס צריכת ההטבות הכלכליות העתידיות או את פוטנציאל השירות הגלומים בנכס.

אומדן אורך החיים השימושיים לתקופה השוטפת ולתקופת ההשוואה הינו כדלקמן:

צידוד וריהוט משרדי	7-15 שנים
כלי רכב	6-7 שנים
חומרה ומערכות מחשב	3-10 שנים

האומדנים בדבר שיטת הפחת, אורך החיים השימושי וערך השייר נבחנים מחדש בכל שנת דיווח. שינויים, ככל שישנם, מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי.

רשות ניקוז ערבה

באורים לדו"חות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

1. הכרה בהכנסות מעסקאות חליפין

(1) הכנסות ממכירת סחורות

הכנסות ממכירת סחורות במהלך העסקים הרגיל נמדדות על פי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה, בניכוי הנחות מסחריות והנחות כמות. במקרים בהם תקופת האשראי היא קצרה ומהווה את האשראי המקובל בענף התמורה העתידיית אינה מהוונת.

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת ראייה משכנעת (בדרך כלל ביצוע של הסכם מכירה) שהסיכונים והתשואות המשמעותיים הועברו לקונה, אין לרשות מעורבות נמשכת עם הסחורה, צפויות הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות בגין העסקה וסכומי ההכנסות והעלויות בגין העסקה ניתנים למדידה באופן מהימן.

(2) הכנסות מהספקת שירותים

הכנסות משירותים שהוענקו נזקפות לדוח על הביצוע הכספי באופן יחסי לשלב השלמת העסקה, במועד הדיווח. אומדן שלב ההשלמה מחושב בהתייחס לסקירת העבודה שבוצעה. ההכנסות נמדדות לפי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה.

(3) הכנסות מריבית

מוכרות לפי שיטת הריבית האפקטיבית.

רשות ניקוז ערבה

באורים לדו"חות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ז. הכרה בהכנסות מעסקאות שאינן חליפין

עסקאות שאינן חליפין הן עסקאות שאינן כוללות חליפין של ערכים, השווים בקירוב זה לזה, בין הצדדים לעסקה.

ההכנסות מעסקאות שאינן חליפין נובעות בעיקר ממכסות שהרשות גובה מכוח חוקים ו/או תקנות, למעט סכומים שהרשות גובה עבור גורמים אחרים. ההכנסות ממכסות שהוכרו בדוחות הכספיים הינן בגין מכסות אשר נדרשות על ידי הרשות מהציבור וממחזיקי קרקעות. ההכנסות ממכסות אשר הוכרו בדוחות הכספיים הינן בגין חובות וודאיים, אשר בגינם קיימת יכולת גבייה.

נכס הנוצר כתוצאה מעסקה שאינה חליפין נמדד בעת ההכרה לראשונה לפי שווי ההוגן במועד הרכישה. הכנסות מעסקאות שאינן חליפין מוכרות בגובה הנכס שהוכר בגין אותה עסקה, בניכוי כל התחייבות שהוכרה. כאשר התחייבות מוקטנת במועד מאוחר יותר, בשל התרחשותו של אירוע המס או עקב התקיימותו של תנאי, סכום הקטנת ההתחייבות מוכר כהכנסות.

ח. הטבות לעובדים

התחייבויות בגין הטבות לעובדים לזמן קצר, אשר כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאות עם מתן השירותים, כאשר לרשות קמה מחויבות משפטית או משתמעת, שניתנת לאמידה מהימנה, למתן מענקים לעובדים, הרשות מכירה בהתחייבות זו במועד בה קמה המחויבות.

ט. השקעות בניירות ערך סחירים

מוצגות לפי שווי שוק או ערך הפדיון נכון למועד הדיווח. עלויות עסקה הניתנות לייחוס נזקפות בדו"ח על הביצוע הכספי עם התהוותן.

רשות ניקוז ערבה**באורים לדו"חות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025**

ליום 31 בדצמבר		
2024 אלש"ח	2025 אלש"ח	
12,011	11,041	בפקדון (הפקדה עד 3 חודשים) בעו"ש
4,468	1,105	
<u>16,479</u>	<u>12,146</u>	סה"כ מזומנים ושווי מזומנים
=====	=====	
32,007	35,333	נכסים פיננסיים: פקדון בבנק לזמן קצר (פרעון עד שנה)
=====	=====	
באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים ונכסים פיננסיים		
באור 4 - חייבים ויתרות חובה		
חייבים בגין עסקאות חליפין		
1,972	8,100	משרד החקלאות ובטחון המזון
-	561	מקורות אחרים
12	-	רשות מקרקעי ישראל
97	91	
<u>2,081</u>	<u>8,752</u>	הוצאות מראש
77	88	
<u>2,158</u>	<u>8,840</u>	
=====	=====	
באור 5 - זכאים ויתרות זכות עסקאות חליפין		
86	86	עובדים
86	100	מוסדות עבור עובדים
269	316	הפרשה לחופשה והבראה
<u>441</u>	<u>502</u>	עובדים ומוסדות עבור עובדים
2,000	-	הכנסות מראש משרד החקלאות
4,055	9,643	ספקים
42	9	זכאי שונים והוצאות לשלם
<u>6,538</u>	<u>10,154</u>	
=====	=====	

משרד החקלאות נתן מימון ביניים בסך 7 מיליון ש"ח. ההעברה להכנסות הינה לפי הביצוע. בשנת החשבון 2 מיליון ש"ח הועברו להכנסות, היתרה בסך 5 מיליון ש"ח מוצגת כזמן ארוך.

רשות ניקוז ערבה**באורים לדו"חות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025****באור 6 - רכוש קבוע**

א. הרכב

סה"כ אלש"ח	ציוד אלש"ח	כלי רכב אלש"ח	מיחשוב אלש"ח	שיפורים במושכר אלש"ח	רהוט וציוד משרדי אלש"ח	
884	130	500	158	-	96	עלות - ליום 1 בינואר 2025
426	14	181	27	180	24	רכישות בשנת החשבון גרועות בשנת החשבון
(154)	-	(154)	-	-	-	
<u>1,156</u>	<u>144</u>	<u>527</u>	<u>185</u>	<u>180</u>	<u>120</u>	ליום 31 בדצמבר 2025
-----	-----	-----	-----	-----	-----	
370	3	160	139	-	68	פחת נצבר - ליום 1 בינואר 2025
124	13	86	15	-	10	הפרשה בשנת החשבון ביטול בגין גרועות
(90)	-	(90)	-	-	-	
<u>404</u>	<u>16</u>	<u>156</u>	<u>154</u>	<u>-</u>	<u>78</u>	ליום 31 בדצמבר 2025
-----	-----	-----	-----	-----	-----	
752	128	371	31	180	42	עלות מופחתת - ליום 31 בדצמבר 2025
=====	=====	=====	=====	=====	=====	

באור 7 - עתודה לפיצויי פרישה

לעובדים יש סעיף 14 ומופרש להם 8¹/₃% ולכן אין התחייבות להשלמה מעבר
לנצבר בקופה.

רשות ניקוז ערבה

באורים לדו"חות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025

באור 8 - הלוואה לזמן ארוך

בחודש יולי 2020 נחתם הסכם עם מקורות להלוואה שתאפשר הקדמת ביצוע עבודות בתעלות הקינט סך הלוואה כ- 49 מיליון ש"ח (הסכום התקבל בשלושה תשלומים שנתיים בשנים 2020-2022). הסכום יוחזר בתשלומים שנתיים (החל מ- 2021) של 6 מיליון ש"ח. אם יתברר שלא נוצל הבצ"מ במלואו יוחזר ההפרש מיד. הלוואה אינה צמודה ואינה נושאת ריבית.

נחתם הסכם עם המדינה לביצוע עבודות בהיקף של 200 מיליון ש"ח, המדינה הסכימה להכיר בעלות העודפת של פרוייקט הקינט ולכן אם הרשות תעמוד בתנאים המתלים יקוז מהתשלומים האחרונים של הלוואה סך של 8,143 אלש"ח. לאור זאת יתכן ובסוף התהליך החזר הלוואה בפועל יקטן.

באור 9 - הכנסות מעסקאות שאינן חליפין

הרכב - היטלי ניקוז אזוריים:

לשנה שנסתיימה		
ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלש"ח	אלש"ח	
1,300	1,403	עיריית אילת
138	152	מועצה אזורית חבל אילות
129	139	מועצה אזורית ערבה תיכונה
1	1	מועצה אזורית תמר
12,012	12,012	רשות מקרקעי ישראל
<u>13,580</u>	<u>13,707</u>	
=====	=====	

באור 10 - הכנסות מעסקאות חליפין

1,520	647	ממשרד החקלאות ובטחון המזון
705	356	מרשות מקרקעי ישראל
10,633	42,764	משרד החקלאות ובטחון המזון - קינט
950	-	מועצה אזורית חבל אילות
71	14	מאחרים
-	561	מקורות
<u>13,879</u>	<u>44,342</u>	
=====	=====	

באור 11 - שכר עבודה

השכר כולל מנכ"ל, מנהל אגף הנדסה, מנהל אגף תכנון, מנקה, מנהלת אגף כספים, מתכנתת סביבה ומזכירה.

רשות ניקוז ערבה**באורים לדו"חות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025****באור 12 - הוצאות תפעוליות**

לשנה שנסתיימה		
ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלש"ח	אלש"ח	
14,241	45,103	ביצוע - ניהול נגר
604	630	כללי ופעולות ייעודיות
914	574	פעילות מתוקף רשות נחל - פיתוח
2,069	1,374	תחזוקת נחלים
123	761	תכנון ומדידות נחלים ארציים
243	290	אחזקת רכב - תפעול שוטף
7	31	יעוץ מקצועי - תפעול שוטף
285	252	תחזוקה ופעולות ייעודיות - מתוקף רשות נחל
18,486	49,015	
=====	=====	

באור 13 - הוצאות הנהלה וכלליות

180	132	שרותים מקצועיים
14	14	יעוץ וליווי ביטוחי
71	95	אחזקת משרד
134	147	ביטוח
14	13	ביטוח נושאי משרה
5	6	תקשורת
147	148	אחזקת רכב
32	26	ארוח וכיבוד
16	14	נסיעות ולינות
14	14	נסיעות לחו"ל
18	25	פחת
21	22	כנסים והשתלמויות
18	19	אחרות וביטולי יתרות
173	8	תביעות משפטיות
857	683	
=====	=====	

רשות ניקוז ערבה

באורים לדו"חות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025

באור 14 - אנשי מפתח בהנהלה

1. תגמול לאנשי מפתח בהנהלה

אנשי המפתח בהנהלה (כהגדרתם בתקן חשבוונאות ממשלתי מספר 20 גילוי בדבר צדדים קשורים) של הרשות: ראש הרשות, חברי הגוף המנהל וחברי קבוצת ההנהלה הבכירה.

קבוצת ההנהלה הבכירה כוללת את ראש הרשות, המנהל הכללי של הרשות, את מנהל הכספים ואת ראשי חטיבות הפעילות ברשות. התגמול המצרפי של חברי קבוצת ההנהלה הבכירה, ומספר החברים שנקבע על פי בסיס שווה ערך למשרה מלאה, המקבלים תגמול בקבוצה זו, הינם כדלקמן:

- המנהל הכללי.
- מנהלת אגף כספים.
- מנהל אגף הנדסה.

לשנה שהסתיימה

ביום 31 בדצמבר

<u>2024</u>	<u>2025</u>
<u>אלש"ח</u>	<u>אלש"ח</u>

1,708	1,363	תגמול מצרפי בקבוצת ההנהלה הבכירה
-------	-------	----------------------------------

4	3	מספר אנשי מפתח בקבוצת ההנהלה הבכירה
---	---	-------------------------------------

באור 15 - התחייבויות תלויות

1. הוגשה תביעה על נזק לרכוש בסך 606 אלש"ח. התביעה כנגד הרשות וגורמים נוספים. הרשות דוחה את התביעה, מדובר בשלב ראשון של התביעה ולכן לא נערכה הפרשה.

2. הוגשה תביעה של חקלאים לפיצויים בגין נזקי הצפה. סכום התביעה 12,100 אלש"ח. בכל מקרה גבול החשיפה \$ 50,000 (כ- 180 אלש"ח). עד כה שולם סך של כ- 132 אלש"ח בדרך של השתתפות בהוצאות המשפטיות של חברת הביטוח. יתרת הפרשה להשלמה סך של 48 אלש"ח.

רשות ניקוז ערבה

נספח א לדוחות כספיים - דוחות ביצוע תקציב

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025			
אחוז	אלפי שקלים חדשים		
ביצוע	הפרש	ביצוע	תקציב
100	-	13,707	13,707
102	37	2,037	2,000
	13	13	-
100	50	15,757	15,707
	-----	-----	-----
49	(682)	647	1,329
143	12,764	42,764	30,000
13	(5,900)	919	6,819
	(7,637)	(8,297)	(660)
96	(1,455)	36,033	37,488
	-----	-----	-----
97	(1,405)	51,790	53,195
	=====	=====	=====
91	211	2,089	2,300
92	58	675	733
116	(46)	321	275
4	162	8	170
100	1	3	4
89	386	3,096	3,482
	-----	-----	-----
103	(20)	630	610
46	1,626	1,374	3,000
59	173	252	425
56	1,779	2,256	4,035
	-----	-----	-----
169	(311)	761	450
106	(2,530)	45,103	42,573
22	2,081	574	2,655
102	(760)	46,438	45,678
	-----	-----	-----
97	1,405	51,790	53,195
	=====	=====	=====

הכנסות

התקציב השוטף

היטלי ניקוז אזוריים

הכנסות מימון

הכנסות עצמיות אחרות

תקציב הפיתוח

משרד החקלאות ובטחון המזון - תמיכות מפעלי ניקוז

משרד החקלאות ובטחון המזון - הסכם קינט

משרדים מוסדות וארגונים

מקרי העודפים

הוצאות

תקציב שוטף שנתי

שכר

הנהלה וכלליות

תפעול שוטף

חד פעמי

מימון

תחזוקה ופעולות יעודיות

כללי ופעולות יעודיות

תחזוקת נחלים

פעילות מתוקף רשות נחל

תקציב הפיתוח

תכנון ומדידות

ביצוע ניהול נגר

פעילות מתוקף רשות נחל

רשות ניקוז ערבה

נספח א לדוחות כספיים - דוחות ביצוע תקציב

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024			
אחוז ביצוע	אלפי שקלים חדשים		
	הפרש	ביצוע	תקציב
100	-	13,580	13,580
357	51	71	20
	1,699	1,699	-
113	1,750	15,350	13,600
	-----	-----	-----
56	(1,209)	1,520	2,729
69	(4,867)	10,633	15,500
127	355	1,655	1,300
167	(3,079)	(7,666)	(4,587)
	-----	-----	-----
41	(8,800)	6,142	14,942
	-----	-----	-----
75	(7,050)	21,492	28,542
	=====	=====	=====
98	53	2,147	2,200
386	(507)	684	177
102	(5)	250	245
1,730	(163)	173	10
-	(2)	2	-
	-----	-----	-----
124	(624)	3,256	2,632
	-----	-----	-----
64	336	604	940
57	215	285	500
6	1,872	128	2,000
194	(941)	1,941	1,000
	-----	-----	-----
67	1,482	2,958	4,440
	-----	-----	-----
33	256	123	379
69	6,254	13,631	19,885
71	246	610	856
261	(564)	914	350
	-----	-----	-----
71	6,192	15,278	21,470
	-----	-----	-----
75	7,050	21,492	28,542
	=====	=====	=====

הכנסות

התקציב השוטף
היטלי ניקוז אזוריים
הכנסות עצמיות אחרות
הכנסות מימון

תקציב הפיתוח

משרד החקלאות ובטחון המזון - תמיכות מפעלי ניקוז
משרד החקלאות ובטחון המזון - הסכם קינט
משרדים מוסדות וארגונים
מקרה העודפים

הוצאות

תקציב שוטף שנתי

שכר
הנהלה וכלליות
תפעול שוטף
חד פעמי
מימון

תחזוקה ופעולות יעודיות

כללי ופעולות יעודיות
פעילות מתוקף רשות נחל
תחזוקת נחלים ארציים
תחזוקת נחלים אזוריים

תקציב הפיתוח

תכנון ומדידות
ביצוע - נחלים ארציים
ביצוע - נחלים אזוריים
ביצוע - פעילות מתוקף רשות נחל

רשות ניקוז ערבה

נספח ב לדוחות כספיים - דוחות ביצוע תקציב

דוח ביצוע תקציב רב שנתי לפי תחומי פעולה עודף זמני בתקציב בלתי רגיל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025
אלפי שקלים חדשים

מספר	שם הפרוייקט	תקציב	ביצוע	הפרש	אחוז ביצוע
114	תכנית לניהול סיכוני שטפונות באגני נחלים מרכזיים תקבולים תשלומים	1,406	841	565	60%
		(1,406)	(841)	(565)	60%
		-----	-----	-----	
10116	נחל ערבה תקבולים תשלומים	3,000	1,762	1,238	59%
		(3,000)	(1,762)	(1,238)	59%
		-----	-----	-----	
10118	תעלת הקינט - קטע 1 תקבולים תשלומים	300,500	129,577	170,923	43%
		(300,500)	(129,577)	(170,923)	43%
		-----	-----	-----	
10128	הסדרת נחל תמוע במורד כביש 90 בשטח סמר תקבולים תשלומים	1,067	1,067	-	100%
		(1,067)	(1,067)	-	100%
		-----	-----	-----	
10129	נחל ערבה ליד פארן - שיקום וביצוע הגנה תקבולים תשלומים	2,370	2,555	(185)	108%
		(2,370)	(2,555)	185	108%
		-----	-----	-----	
10130	הסדרת נחל שעלב תקבולים תשלומים	2,200	59	2,141	3%
		(2,200)	(59)	(2,141)	3%
		-----	-----	-----	
10131	הסדרת תעלה צפונית באר אורה תקבולים תשלומים	2,100	55	2,045	3%
		(2,100)	(55)	(2,045)	3%
		-----	-----	-----	

בר-לב, מררי, גבע ושות'
רואי חשבון

רשות ניקוז ערבה

נספח ב לזוחות כספיים – זוחות ביצוע תקציב

זוח ביצוע תקציב רב שנתי לפי תחומי פעולה עודף זמני בתקציב בלתי רגיל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

אלפי שקלים חדשים

<u>מספר</u>	<u>שם הפרוייקט</u>	<u>תקציב</u>	<u>ביצוע</u>	<u>הפרש</u>	<u>אחוז ביצוע</u>
20109	<u>הגנה על הרחבת קיבוץ אילות</u> תקבולים תשלומים	2,100	801	1,299	38%
		(2,100)	(801)	(1,299)	38%
		-----	-----	-----	
20209	<u>מעבירים אירים עין יחב</u> תקבולים תשלומים	2,140	-	2,140	0%
		(2,140)	-	(2,140)	0%
		-----	-----	-----	
20213	<u>הגנה על הרחבת מושב פארן</u> תקבולים תשלומים	2,875	2,875	-	100%
		(2,875)	(2,875)	-	100%
		-----	-----	-----	
20216	<u>הגנה משטפונות על אתר לחקלאות</u> <u>ימית באילת (אתר המשתלות)</u> תקבולים תשלומים	600	222	378	37%
		(600)	(222)	(378)	37%
		-----	-----	-----	
20217	<u>הסדרת נחל יעלון במורד כביש 90</u> <u>בשטחי יהל</u> תקבולים תשלומים	260	122	138	47%
		(260)	(122)	(138)	47%
		-----	-----	-----	
20219	<u>הגנה על הכשרות חקלאיות בפארן</u> תקבולים תשלומים	150	138	12	92%
		(150)	(138)	(12)	92%
		-----	-----	-----	

רשות ניקוז ערכה

נספח ב לדוחות כספיים – דוחות ביצוע תקציב (המשך)

דוח ביצוע תקציב רב שנתי לפי תחומי פעולה עודף זמני בתקציב בלתי רגיל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

אלפי שקלים חדשים

<u>מספר</u>	<u>שם הפרוייקט</u>	<u>תקציב</u>	<u>ביצוע</u>	<u>הפרש</u>	<u>אחוז ביצוע</u>
20220	<u>הגנות על שטחי חקלאות עין חצבה</u> תקבולים תשלומים	176	-	176	0%
		(176)	-	(176)	0%
		-----	-----	-----	
30106	<u>סקר ציפורים דוגרות במערב חר הנגב</u> <u>ומישורי פארן</u> תקבולים תשלומים	100	100	-	100%
		(100)	(100)	-	100%
		-----	-----	-----	
30107	<u>שיקום מאגר המים המושבים באילת</u> <u>לתחנת עצירה</u> תקבולים תשלומים	1,000	1,000	-	100%
		(1,000)	(1,000)	-	100%
		-----	-----	-----	
30108	<u>מצפורי המלחה</u> תקבולים תשלומים	5,040	368	4,672	7%
		(5,040)	(368)	(4,672)	7%
		-----	-----	-----	
30109	<u>צעד על הירח – הנגשת חווארי נחל ערכה</u> תקבולים תשלומים	1,055	150	905	14%
		(1,055)	(150)	(905)	14%
		-----	-----	-----	